



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

FACULTAT DE CIÈNCIES
ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS

Llicenciatura en Administració i Direcció
d'Empreses
Pla d'estudis de 1992

16011009
Economia de l'Empresa
(9 crèdits)

CONTINGUTS

La primera part, "Administració d'Empreses II" (Primer Quadrimestre), és una continuació de l'assignatura d'Organització de l'Empresa del primer curs. Es fa incidència en les funcions directives de Direcció i Control, que completen el cicle administratiu conjuntament amb la Planificació i l'Organització vistes a primer.

La segona part, "Anàlisi de les decisions d'inversió a l'empresa" (Segon Quadrimestre), la iniciem amb una introducció a l'activitat financera de l'empresa i a les decisions d'inversió i finançament. A continuació ens centrem en l'anàlisi de les decisions d'inversió, ja que les decisions de finançament s'estudiaran a tercer. Durant aquest curs pretenem donar una visió general del concepte d'inversió, així com dels criteris de valoració i selecció d'inversions. El curs finalitza amb la introducció del risc i de la incertesa a les decisions d'inversió.

PROGRAMA

Primer Quadrimestre

PRIMERA PART: ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES II

TEMA 1. L'ADMINISTRACIÓ DE L'EMPRESA

- 1.1. Naturalesa i continguts de l'administració.
- 1.2. L'activitat gerencial.
- 1.3. Les funcions administratives.
- 1.4. Els nivells administratius.
- 1.5. La planificació empresarial.
- 1.6. L'organització de l'empresa.
- 1.7. Les funcions de direcció i control.

TEMA 2. LA INTEGRACIÓ DEL PERSONAL

- 2.1. Definició de la integració del personal.
- 2.2. Selecció del personal.
- 2.3. Factors que afecten la integració del personal.
- 2.4. Disseny dels llocs de treball.
- 2.5. Clima laboral i realització de l'activitat.
- 2.6. L'enriquiment dels llocs de treball.

TEMA 3. LA MOTIVACIÓ EN LES ORGANITZACIONS

- 3.1. Definició de motivació i motivadors.
- 3.2. El procés de motivació.
- 3.3. La jerarquia de necessitats de Maslow.
- 3.4. L'enfocament motivació-higiene de Herzberg.
- 3.5. Altres models i teories motivacionals.

TEMA 4. EL FACTOR HUMÀ I EL LIDERATGE EN LA DIRECCIÓ

- 4.1. El factor humà en la direcció.
- 4.2. Els models de conducta.
- 4.3. Definició i components del lideratge.
- 4.4. Enfocaments dels trets en el lideratge.
- 4.5. Conducta i estils de lideratge.
- 4.6. Factors que influeixen en l'eficiència del lideratge.

TEMA 5. LA COMUNICACIÓ A L'EMPRESA

- 5.1. Naturalesa i funcions de la comunicació.
- 5.2. El procés de comunicació.
- 5.3. Classes de comunicació.
- 5.4. La comunicació a l'empresa: formes i instruments.
- 5.5. La circulació de la informació.
- 5.6. Barreres a la comunicació.
- 5.7. La millora de la comunicació.
- 5.8. Els sistemes d'informació empresarial.

TEMA 6. CONFLICTE, CANVI I DESENVOLUPAMENT

- 6.1. Dinàmica organitzacional.
- 6.2. El procés, les conseqüències i l'administració del conflicte.
- 6.3. El canvi organitzacional.
- 6.4. La resistència al canvi.
- 6.5. Canvis en l'estructura, el personal i la tecnologia.
- 6.6. El desenvolupament organitzacional.

TEMA 7. EL SISTEMA I PROCÉS DE CONTROL

- 7.1. La naturalesa del control.
- 7.2. El procés bàsic de control.
- 7.3. Factors crítics de control.
- 7.4. El control com un sistema de retroalimentació.
- 7.5. El control com a sistema d'anticipació.
- 7.6. Requisits dels controls eficaços.
- 7.7. El mesurament, comparació i valoració dels resultats.
- 7.8. L'acció correctora.

TEMA 8. LES TÈCNiques DE CONTROL

- 8.1. El pressupost: tipus i característiques.
- 8.2. Els controls no pressupostaris: obtenció de dades.
- 8.3. Control financer: la comptabilitat i la rendibilitat.
- 8.4. Control de la producció: planificació, qualitat i costos.
- 8.5. Control comercial: l'auditoria de marketing.
- 8.6. Control directiu: l'auditoria administrativa.
- 8.7. L'excel·lència empresarial.

BIBLIOGRAFIA BÀSICA

BUENO CAMPOS, Eduardo: *Curso básico de economía de la empresa: un enfoque de organización*. Pirámide, Madrid, 1993.

DÍEZ DE CASTRO, J. y REDONDO, C.: *Administración de empresas*. Pirámide, Madrid, 1996.

DONNELLY, J. H.; GIBSON, J. L. y IVANCEVICH, J. M.: *Dirección y administración de empresas*. 8ª Edición, Addison-Wesley Iberoamericana, Wilmington, 1994.

KOONTZ, H. y WEIHRICH, H.: *Administración: una perspectiva global*. 10ª Edición, McGraw-Hill, Madrid, 1994.

ZERILLI, Andrea: *Fundamentos de organización y dirección general*. Ediciones Deusto, Bilbao, 1988.

PUBLICACIONS DE L'ÀREA D'ORGANITZACIÓ D'EMPRESSES.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTÀRIA

AGUIRRE SÁDABA, Alfredo (Coord.): *Fundamentos de economía y administración de empresas*. Pirámide, Madrid, 1992.

CHIAVENATO, Idalberto: *Introducción a la teoría general de la administración*. 3ª Edición, McGraw-Hill, México, 1989.

DRUCKER, Peter F.: *La gerencia: tareas, responsabilidades y prácticas*. 6ª Edición, El Ateneo, Buenos Aires, 1987.

KAST, F. E. y ROSENZWEIG, J.E.: *Administración en las organizaciones*. 4ª Edición, McGraw-Hill, México, 1987.

HAMPTON, D. R.: *Administración*. 3ª Edición, McGraw-Hill, México, 1989.

RACHMAN, D. J.; MESCON, M. H.; BOVÉE, C. L. y THILL, J.V.: *Introducción a los negocios*. 6ª Edición, McGraw-Hill, Santa Fe de Bogotá, 1991.

RODRIGO ILLERA, Carlos: *Fundamentos de economía de la empresa: una perspectiva teórica*. Pirámide, Madrid, 1994.

Segon Quadrimestre

SEGONA PART ANÀLISI DE LES DECISIONS D'INVERSIÓ A L'EMPRESA

TEMA 1. INTRODUCCIÓ: L'ACTIVITAT FINANCERA DE L'EMPRESA

- 1.1. Introducció.
- 1.2. L'empresa com a successió de projectes d'inversió i finançament.
- 1.3. L'objectiu de la gestió financera.
- 1.4. La decisió d'inversió.
- 1.5. La decisió de finançament.

TEMA 2. LA INVERSIÓ A L'EMPRESA

- 2.1. Concepte d'inversió.
- 2.2. Diferents enfocaments del capital i la inversió.
- 2.3. La dimensió financera de la inversió productiva o econòmica.
- 2.4. Classificació de les inversions.

TEMA 3. CRITERIS DE VALORACIÓ I SELECCIÓ D'INVERSIONS

- 3.1. Mètodes estàtics de selecció d'inversions.
- 3.2. Mètodes dinàmics de selecció d'inversions (I): El valor actual net (VAN).
- 3.3. Mètodes dinàmics de selecció d'inversions (II): La taxa de rendiment intern (TRI).
- 3.4. Analogies i diferències entre els criteris VAN i TRI.

TEMA 4. LA INCONSISTÈNCIA DE LA TAXA DE RENDIMENT INTERN

- 4.1. Introducció. El saldo d'un projecte d'inversió.
- 4.2. Inversions "simples" i "no simples". Inversions "pures" i "mixtes".
- 4.3. Inversions "mixtes": Inconsistència del criteri TRI.
- 4.4. Relació funcional entre "r" i "k".

TEMA 5. EL CRITERI DEL VALOR FINAL NET

- 5.1. Introducció. El principi de dualitat inversió-finançament.
- 5.2. Projectes d'inversió, projectes de finançament i projectes agregats.
- 5.3. El cost dels projectes de finançament.
- 5.4. El Valor Final Net d'un projecte agregat.
- 5.5. Interrelacions entre el VFN i els criteris clàssics de selecció d'inversions.

TEMA 6. ANÀLISI DE LA SENSIBILITAT DELS PROJECTES D'INVERSIÓ

- 6.1. Introducció.
- 6.2. Sensibilitat dels resultats obtinguts amb els criteris VAN i TRI.
- 6.3. Sensibilitat de l'ordre de preferència obtingut amb els criteris VAN i TRI.
- 6.4. Anàlisi de la sensibilitat quan els fluxos de caixa es coneixen en termes de probabilitat.

TEMA 7. INTRODUCCIÓ DEL RISC A LES DECISIONS D'INVERSIÓ

- 7.1. Introducció.
- 7.2. El criteri de l'esperança matemàtica.
- 7.3. L'ajust de la taxa de descompte.
- 7.4. La reducció dels fluxos de caixa a condicions de certesa.

TEMA 8. INTRODUCCIÓ DE LA INCERTESA A LES DECISIONS D'INVERSIÓ

- 8.1. Introducció. L'elecció de les inversions en la incertesa.
- 8.2. Plantejament del problema i aplicació de la Teoria dels Subconjunts Borrosos.
- 8.3. Incorporació de la imprecisió als tipus d'interès.
- 8.4. L'optimització a la selecció d'inversions mitjançant subconjunts borrosos.

TEMA 9. MODELS DE PROGRAMACIÓ D'INVERSIONS

- 9.1. Introducció. La selecció amb restriccions financeres.
- 9.2. El model de programació d'inversions de Lorie i Savage i les ampliacions de Weingartner.
- 9.3. El model de Baumol-Quandt.

BIBLIOGRAFIA BÀSICA

BREALEY, R y MYERS, S.: *Fundamentos de financiación empresarial*, McGraw-Hill, 4ª Edición, Madrid, 1993.

KELETY ALCAIDE, A. de: *Análisis y evaluación de Inversiones*, Ed. Gestió 2000 S.A., Barcelona, 1990.

SUÁREZ SUÁREZ, A.S.: *Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa*, Pirámide, 16ª Edición, Madrid, 1994.

PUBLICACIONS DE L'ÀREA D'ECONOMIA FINANCERA.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTÀRIA

ARROYO, A.M. y PRAT, M.: *Dirección Financiera*, Ed. Deusto, Bilbao, 1992.

CONSO, P.: *La gestión financiera de la empresa*, Dos Tomos, Hispano Europea, 5ª Edición, Barcelona, 1984.

DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A., DURBÁN OLIVA, S. y MARTÍN ARMARIO, E.: *El subsistema de inversión y financiación de la empresa*, Pirámide, Madrid 1990.

DURÁN HERRERA, J.J.: *Economía y Dirección Financiera de la Empresa*, Pirámide, Madrid, 1992.

FERNÁNDEZ BLANCO, M.: *Dirección financiera de la empresa*, Pirámide, Madrid, 1991.

FERNÁNDEZ, A.I. y GARCÍA OLALLA, M.: *Las decisiones financieras de la empresa*, Ariel, Barcelona, 1992.

GARCÍA-GUTIERREZ FERNÁNDEZ, C., MASCAREÑAS PÉREZ-IÑIGO, J. y PÉREZ GOROSTEGUI, E.: *Casos prácticos de inversión y financiación en la empresa*, Pirámide, 4ª Edición, Madrid, 1992.

KAUFMANN, A. y GIL ALUJA, J.: *Introducción de la teoría de los subconjuntos borrosos a la gestión de las empresas*, Ed. Milladoiro, Santiago de Compostela, 1986.

PABLO, A. de, FERRUZ, L. y SANTAMARIA, R.: *Análisis práctico de decisiones de inversión y financiación en la empresa*, Ariel, Barcelona, 1990.

PUIG, A. y RENAU PIQUERAS, J.J.: *Análisis y evaluación de los proyectos de inversión*, Hispano Europea, Barcelona, 1981.

WESTON, J.F.: *Gestión financiera*, Ed. Deusto, Bilbao, 1984.