



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

FACULTAT DE CIÈNCIES
ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS

Diplomatura en Ciències Empresarials
Pla d'estudis de 1992

16031014
Organització d'Empreses II
(6 crèdits)

Diplomatura en Ciències Empresariales
Pla estudis 1992
Codi Assignatura: 16031014
Nom Assignatura: Organització d'Empreses II
Crèdits: 6

Objectius de l'assignatura i criteris d'avaluació

L'eina fonamental d'avaluació serà els exàmens: una primera convocatòria al juny i una segona convocatòria al setembre. Cadascuna de les quals constarà d'una part teòrica i una de pràctica.

Tema 1. EL MARC DE L'ADMINISTRACIÓ DE L'EMPRESA

- 1.1 L'Administració com a ciència
- 1.2 Les funcions administratives
- 1.3 Les habilitats de l'administrador
- 1.4 L'evolució del pensament administratiu

Tema 2. LA PLANIFICACIÓ EMPRESARIAL

- 2.1 La planificació empresarial: Tipus de plans
 - 2.1.1 El procés de planificació
- 2.2 Els objectius empresarials: Definició
 - 2.2.1 Característiques
 - 2.2.2 Introducció a la DpO
- 2.3 Les estratègies: Definició
 - 2.3.1 Nivells d'estratègia
 - 2.3.2 Procés de Planificació estratègica
- 2.4 La presa de decisions en l'empresa

Tema 3. L'ORGANITZACIÓ

- 3.1 La naturalesa de l'organització
- 3.2 L'estructura organitzativa: Concepte
 - 3.2.1 Departamentalització
 - 3.2.2 Configuracions estructurals
 - 3.2.3 Mecanismes de coordinació
- 3.3 Coordinació i autoritat: El poder en l'organització
 - 3.3.1 El concepte d'autoritat
 - 3.3.2 Empowerment
 - 3.3.3 Delegació d'autoritat
 - 3.3.4 Centralització i descentralització
- 3.4 La cultura organitzacional

Tema 4. LA GESTIÓ DELS RECURSOS HUMANS

- 4.1 La planificació dels recursos humans
- 4.2 La selecció de personal: Reclutament
 - 4.2.1 Selecció
 - 4.2.2 Contractació
 - 4.2.3 Socialització
- 4.3 L'avaluació del rendiment
- 4.4 L'estratègia de desenvolupament professional
- 4.5 La política de retribució

Tema 5. LA DIRECCIÓ

- 5.1 La motivació: Definició del concepte
 - 5.1.1 Teories sobre motivació
- 5.2 El lideratge: Definició del concepte
 - 5.2.1 Teories sobre el lideratge
- 5.3 La comunicació interna: El procés de comunicació
 - 5.3.1 El pla de comunicació interna
 - 5.3.2 Barreres a la comunicació
- 5.4 El treball en equip: Comitès, equips i presa de decisions en grup

Tema 6. EL CONTROL

- 6.1 El procés de control
- 6.2 El disseny dels sistemes i mesures de control
- 6.3 Les tècniques de control

Bibliografia Bàsica

- Díez de Castro, J. Redondo López, C. (1996): Administración de Empresas, Ed. Piramide, S.A., Madrid.
- Kast, F. y Rosenzweig, J. (1987): Administración de las Organizaciones, McGrawHill, México, 4 ed.
- Koontz, H. y Weirich, H. (1998): Administración: Una perspectiva global, Ed. McGrawHill. México. 11° Edición.
- Robbins, S.P (1996): Administración, Eds. Prentice Hall. México.

Bibliografia Complementaria

- Díez de Castro, E. y otros (1995): Estructurar las organizaciones, Ed. Síntesis. Madrid.
- Díez de Castro, J. Redondo López, C. (1996): Administración de Empresas. Libro de Actividades, Ed. Piramide. S.A. Madrid .
- Drucker, P. (1975): La gerencia. Tareas, responsabilidades y prácticas, Ed. Ateneo. Buenos Aires .
- Hesselbein, F; Goldsmith, M. y Beckhard, R. (1997): La organización del futuro, Bilbao Deusto copo
- Hodge, B.J. (1998): Teoría de la Organización: un enfoque estratégico, 5° edición,

Ed. Prentice Hall. Madrid.

- Mintzberg, H. (1984): La estructuración de las organizaciones, Ariel Economía. Barcelona.
- Mintzberg, H. (1992): El poder en la organización, Ariel Economía. Barcelona.
- Robbins, SP. (1996): Comportamiento Organizacional: Teoría y práctica, Ed. Prentice Hall. México.