



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

FACULTAT DE CIÈNCIES
ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS

Diplomatura en Empresarials
Pla d'estudis de 1992

16031216
Planificació i Control Financer
(4,5 crèdits)

Diplomatura en Ciències Empresariales
Pla estudis 1992
Codi Assignatura: 16031216
Nom Assignatura: Planificació i Control Financer
Crèdits: 4.5

Objectius de l'assignatura i criteris d'avaluació

L'objectiu del curs es resumeix en proporcionar les eines per poder implementar el procés de planificació empresarial: fixació d'objectius, elaboració de pressupostos, anàlisi de desviacions i correccions a realitzar.

A més dels coneixements teòrics necessaris es posarà èmfasi en l'ús de les eines informàtiques que faciliten aquell procés (Excel).

L'alumne ha de ser capaç de:

- a) realitzar previsions, tenint en comte les diferents particularitats de diferents empreses i la informació present i passada que ens ofereix els estats financers;
- b) dissenyar sistemes de control que li permeti detectar els punts forts i febles en la seva aplicació i prendre les mesures necessàries per tal de corregir la situació.

Tema 1 . Fonaments del control de gestió

- 1.1 La funció de control.
- 1.2 El procés de control i les seves fases.
- 1.3 El sistema de control: l'estructura.
- 1.4 Sistema de control formal i sistema de control informal.
- 1.5 Les eines del sistema de control.

Tema 2 . La planificació econòmica

- 2.1 El pressupost flexible.
- 2.2 El compte de resultats provisional.
- 2.3 L'anàlisi del punt d'equilibri.
- 2.4 L'anàlisi de desviacions.

Tema 3 . La planificació financera

- 3.1 El pas de previsions meconòmiques a previsions financeres.
- 3.2 La conciliació del benefici net amb la variació de tresoreria.
- 3.3 L'equilibri financer.

Tema 4 . El control mitjançant ratis econòmico-financeres

- 4.1 La rendibilitat de l'empresa.
- 4.2 La solvència de l'empresa.
- 4.3 El creixement de l'empresa.

Bibliografia Bàsica

- ALVAREZ LOPEZ, J. *Planificación de la empresa y control integrado de gestión*. Donostiarra, San Sebastián, 1986.
- CUERVO GARCIA, A. *Análisis y planificación financiera de la empresa*. Civitas, Madrid, 1994.
- PEREZ-CARBALLO VEIGA, J.F. *Control de la gestión empresarial*. ESIC, Madrid, 1990/94.
- VERGES, J. *La planificación económica i financera a l'empresa*. Manuals de la UAB, 1994.

Bibliografia Complementària

- MALLO, C. i MERLO J. *Control de gestión y control presupuestario*. McGraw Hill, Madrid, 1995
- BALLARÍN-ROSANAS-GRANDES. *Sistemas de planificación y control*. Biblioteca de Gestión, Bilbao, 1989.
- ALVAREZ LOPEZ, J. *Planificación de la empresa y control integrado de gestión*. Donostiarra, San Sebastián, 1986.
- ROHEL-ANDERSON J. i BRAGG, S. *Manual del Controler*. Ediciones Deusto. Bilbao, 1996
