



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

FACULTAT DE CIÈNCIES ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS
DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D' EMPRESES
2004/05

PLANIFICACIÓ ECONÒMICA I FINANCERA
4T CURS / 1R QUADRIMESTRE

PROFESSORS

FERNANDO ALDECOA LLAURADÓ (Grup M)
FERNANDO CAMPA PLANAS (Grup T)

OBJECTIUS GENERALS

Proporcionar les eines i els coneixements necessaris per poder treballar i/o implementar un sistema integrat de planificació i control: la gestió empresarial guiada per plans. Es posarà èmfasi en l'ús de les eines informàtiques que faciliten aquest procés (Excel) que permetran a l'alumne realitzar previsions de resultats, de fluxos nets de caixa, balanços i el posterior control mitjançant anàlisi de desviacions.

PROGRAMA ANALÍTIC

1. Sistema integrat de planificació i control

- 1.1. La planificació econòmico-financera a l'empresa
- 1.2. Funcionament d'un sistema integrat de planificació i control
- 1.3. El quadre integral de comandament
- 1.4. El pla operatiu anual

2. El pressupost flexible i la planificació econòmico-financera

- 2.1. La previsió d'activitats
- 2.2. Previsions de costos i resultats
- 2.3. Formulació del resultat previsional
- 2.4. Anàlisi del punt d'equilibri
- 2.5. Anàlisi de desviacions

3. La planificació financera

- 3.1. El pas de previsions econòmiques a financeres
- 3.2. Previsions sobre el circulat
- 3.3. Previsions sobre moviments de capital
- 3.4. Càlcul de la variació de disponible prevista i L'EOAF
- 3.5. L'equilibri financer
- 3.6. Anàlisi de desviacions

4. Tema 4. El control mitjançant ratis

- 4.1. El procés de control mitjançant ratis
- 4.2. Anàlisi de la rendibilitat
- 4.3. Ratis de solvència a curt i llarg termini

BIBLIOGRAFIA

Bibliografia bàsica

CUERVO GARCÍA, A. (1994): *Análisis y planificación financiera de la empresa*. Madrid, Civitas.
PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J. (1997): *Control de la gestión empresarial*. 3a ed. Madrid, Esic.
VERGÉS, J. (1994): *La planificación económica i financera a l'empresa*. Publicacions de la U.A.B.

Bibliografia complementària

BLANCO IBARRA, F. (2002): *Contabilidad de costes y analítica de gestión para las decisiones estratégicas*. 9ª ed., Bilbao, Deusto.

MALLO, C. (1995): *Control de gestión y control presupuestario*. Madrid, McGraw-Hill

METODOLOGIA DOCENT (si s'escau)

Aproximadament un 50% de la docència es realitzarà a l'aula d'informàtica.

AVALUACIÓ DE L'ALUMNE

Avaluació continuada i examen final.

L' avaluació continuada consistirà en la realització i defensa al final de curs d'un exercici en el qual l'alumne haurà d'implementar un sistema integrat de planificació basat en un cas real.

A mida que s'avanci en el temari (fi de cada tema) es realitzaran controls periòdics d'aquesta activitat a fi de proporcionar el feed-back necessari.

La nota final de l' assignatura s' obtindrà a partir de la qualificació de AC i de l' examen final. Les dues notes comptaran un 60% i 40%, respectivament; requerint un mínim per promitjar de 3 punts a l'examen final.

Aquells alumnes que no s' acullin al' AC, hauran d' aprovar l' examen final per tal de superar l' assignatura.

HORARI D'ASSIGNATURA (de tots els grups)

--

HORARI DE CONSULTES (tots els professors de l'assignatura)

--