



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

FACULTAT DE CIÈNCIES ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS
DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

CIÈNCIES EMPRESARIALS
ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES
2005/06

PLANIFICACIÓ ECONÒMICA I FINANCERA
2n CURS / 1r QUADRIMESTRE

F. XAVIER BORRÀS (CE i ADE, M)
XAVI CÀMARA (ADE, M)
FERNANDO ALDECOA (CE i ADE, T)
JOAN RAMON CALANDA (CE i ADE, T)

OBJECTIUS GENERALS

Proporcionar les eines i els coneixements necessaris per poder treballar i/o implementar un sistema integrat de planificació i control: la gestió empresarial guiada per plans. Es posarà èmfasi en l'ús de les eines informàtiques que faciliten aquest procés (Excel) que permetran a l'alumne realitzar previsions de resultats, de fluxos nets de caixa, balanços i el posterior control mitjançant anàlisi de desviacions.

PROGRAMA ANALÍTIC

- 1. Sistema integrat de planificació i control**
 - 1.1. La planificació econòmico-financera a l'empresa
 - 1.2. Funcionament d'un sistema integrat de planificació i control
 - 1.3. El quadre integral de comandament
 - 1.4. El pla operatiu anual
- 2. El pressupost flexible i la planificació econòmico-financera**
 - 2.1. La previsió d'activitats
 - 2.2. Previsions de costos i resultats
 - 2.3. Formulació del resultat previsional
 - 2.4. Anàlisi del punt d'equilibri
 - 2.5. Anàlisi de desviacions
- 3. La planificació financera**
 - 3.1. El pas de previsions econòmiques a financeres
 - 3.2. Previsions sobre el circulat
 - 3.3. Previsions sobre moviments de capital
 - 3.4. Càlcul de la variació de disponible prevista i L'EOAF
 - 3.5. L'equilibri financer
 - 3.6. Anàlisi de desviacions
- 4. Tema 4. El control mitjançant ratis**
 - 4.1. El procés de control mitjançant ratis
 - 4.2. Anàlisi de la rendibilitat
 - 4.3. Ratis de solvència a curt i llarg termini

BIBLIOGRAFIA

Bibliografia bàsica

CUERVO GARCÍA, A. (1994): *Análisis y planificación financiera de la empresa*. Madrid, Civitas.
PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J. (1997): *Control de la gestión empresarial*. 3a ed. Madrid, Esic.
VERGÉS, J. (1994): *La planificación económica i financera a l'empresa*. Publicacions de la U.A.B.

Bibliografia complementària

BLANCO IBARRA, F. (2002): *Contabilidad de costes y analítica de gestión para las decisiones estratégicas*. 9ª ed., Bilbao, Deusto.
MALLO, C. (1995): *Control de gestión y control presupuestario*. Madrid, McGraw-Hill

Bibliografia exercicis (si s'escau)

METODOLOGIA DOCENT (si s'escau)

Aproximadament un 50% de la docència es realitzarà a l'aula d'informàtica.

AVALUACIÓ DE L'ALUMNE

Avaluació continuada i examen final.

L' avaluació continuada consistirà en la realització i defensa al final de curs d'un exercici en el qual l'alumne haurà d'implementar un sistema integrat de planificació basat en un cas real.

A mida que s'avanci en el temari (fi de cada tema) es realitzaran controls periòdics d'aquesta activitat a fi de proporcionar el feed-back necessari.

La nota final de l' assignatura s' obtindrà a partir de la qualificació de l' AC i de l' examen final. dues notes comptaran un 60% i 40%, respectivament; requerint un mínim per promitjar de 3 punts a l'examen final.

Aquells alumnes que no s' acullin a l' AC, hauran d' aprovar l' examen final per tal de superar l' assignatura.

HORARI D'ASSIGNATURA (de tots els grups)

HORARI DE CONSULTES (tots els professors de l'assignatura)