



UNIVERSITAT  
ROVIRA I VIRGILI

DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

FACULTAT DE CIÈNCIES ECONÒMIQUES I EMPRESARIALS  
DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'EMPRESES

ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES  
2006/07

PLANIFICACIÓ ECONÒMICA I FINANCERA  
2n CURS / 1r QUADRIMESTRE

JOAN RAMON CALANDA (ADE,M-T)  
FERNADO ALDECOA (ADE,M-T)

## OBJECTIUS GENERALS

Proporcionar les eines i els coneixements necessaris per poder treballar i/o implementar un sistema integrat de planificació i control: la gestió empresarial guiada per plans. Es posarà èmfasi en l'ús de les eines informàtiques que faciliten aquest procés (Excel) que permetran a l'alumne realitzar previsions de resultats, de fluxos nets de caixa, balanços i el posterior control mitjançant anàlisi de desviacions.

## PROGRAMA ANALÍTIC

### **1. Gestión de la actividad**

- 1.1. Planificación financiera a largo plazo
  - El plan estratégico o bussines plan
  - El presupuesto
  - Planificación de proyectos e inversiones
- 1.2. El control de gestión
  - Seguimiento del presupuesto y análisis de desviaciones
  - El reporting interno y externo
  - El control interno: procedimientos administrativos
- 1.3. La gestión del capital circulante
  - La gestión de los stocks
  - La gestión de las cuentas a cobrar
  - La gestión de la tesorería
  - Medios de pago

### **2. Gestión del Balance**

- 2.1. La financiación de la actividad
  - Financiación de las inversiones
  - Financiación del fondo de maniobra
  - Financiaciones especiales
- 2.2. Los Estados Financieros
- 2.3. Gestión de la fiscalidad

### **3. Gestión de los riesgos del negocio**

- 3.1. Generalidades sobre el riesgo
- 3.2. Gestión del riesgo de tipo de cambio
- 3.3. Gestión del riesgo de los tipos de interés

### **4. Finanzas y Sistemas de Información**

- 4.1. Implantación de un ERP
  - Alternativas de mercado
  - Esquema de proyecto
  - Factores de éxito
- 4.2. Herramientas de soporte de control de gestión

### **5. Adaptación a las IFRS**

- 5.1. Un proyecto normativo sin precedentes

## BIBLIOGRAFIA

### Bibliografia bàsica

CUERVO GARCÍA, A. (1994): *Análisis y planificación financiera de la empresa*. Madrid, Civitas.  
PÉREZ-CARBALLO VEIGA, J. (1997): *Control de la gestión empresarial*. 3a ed. Madrid, Esic.  
VERGÉS, J. (1994): *La planificación económica i financera a l'empresa*. Publicacions de la U.A.B.

### Bibliografia complementària

BLANCO IBARRA, F. (2002): *Contabilidad de costes y analítica de gestión para las decisiones estratégicas*. 9ª ed., Bilbao, Deusto.  
MALLO, C. (1995): *Control de gestión y control presupuestario*. Madrid, McGraw-Hill

### Bibliografia exercicis (si s'escau)

## METODOLOGIA DOCENT (si s'escau)

El 50% de la docència es realitzarà a l'aula d'informàtica.

## AVALUACIÓ DE L'ALUMNE

Avaluació continuada i examen final.

L'avaluació continuada consistirà en la realització i defensa al final de curs d'un exercici en el que l'alumne haurà d'implementar un sistema integrat de planificació basat en un cas real. A mida que s'avanci en el temari es realitzaran controls periòdics a fi de proporcionar el feedback necessari.

La nota final de l'assignatura s'obindrà a partir de la qualificació de l'AC i de l'examen final. Les dues notes comptaran un 60% i 40%, respectivament.

Aquells alumnes que no s'acullin a l'AC, hauran d'aprovar l'examen final per tal de superar l'assignatura.

## HORARI D'ASSIGNATURA (de tots els grups)

GRUP M:  
Dilluns: 9h a 11h  
Dimecres: 13h a 15h

GRUP T:  
Dimecres i Divendres: 19h a 21h

## HORARI DE CONSULTES (tots els professors de l'assignatura)

